

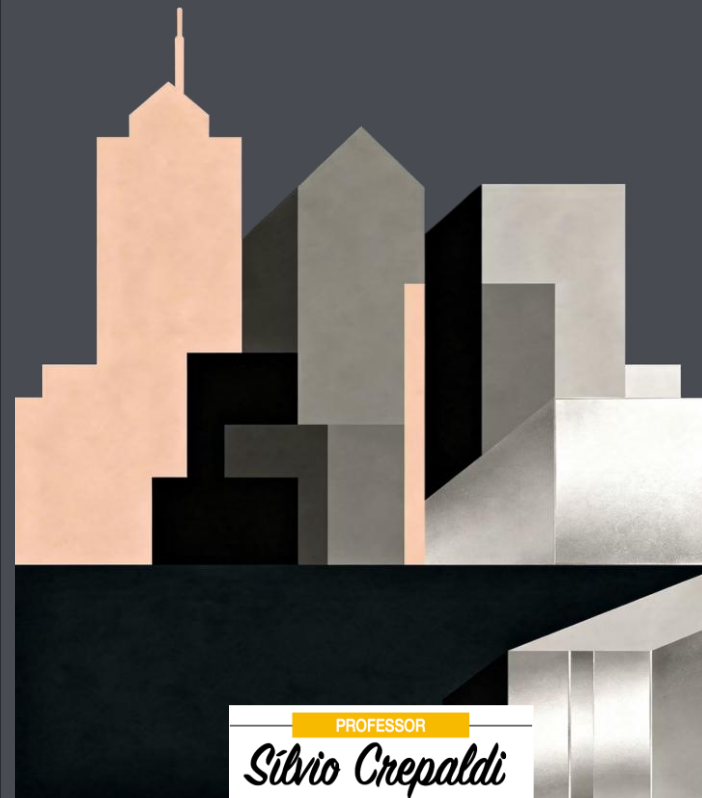



CONTROLADORIA no *Business Plan*

Navegando a Reforma Tributária Brasileira com estratégia,
tecnologia e visão de longo prazo.

www.crepaldi.adv.br

[@professor.crepaldi](https://www.instagram.com/professor.crepaldi)



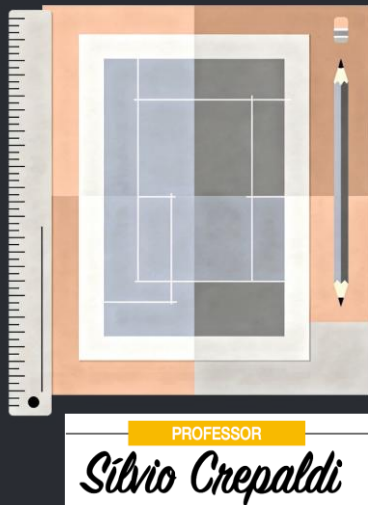


A essência do *BUSINESS PLAN* e a Nova Realidade Tributária

Entenda como a **REFORMA TRIBUTÁRIA** redefine o planejamento empresarial no Brasil e por que a **CONTROLADORIA** é peça central nessa transformação.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi



O que é um ***BUSINESS PLAN***?

Um **ROTEIRO DETALHADO** para o sucesso de um negócio: define objetivos, estratégias e projeções financeiras com clareza e coerência.

→ **Atração de Investidores**

Demonstra viabilidade e potencial de retorno.

→ **Guia de Gestão**

Orienta decisões operacionais e estratégicas.

→ **Controle de Resultados**

Base para monitoramento contínuo de desempenho.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

A Reforma Tributária: um Marco Estratégico

Transformação Estrutural

Vai além de mudanças fiscais — remodela toda a lógica tributária do país.

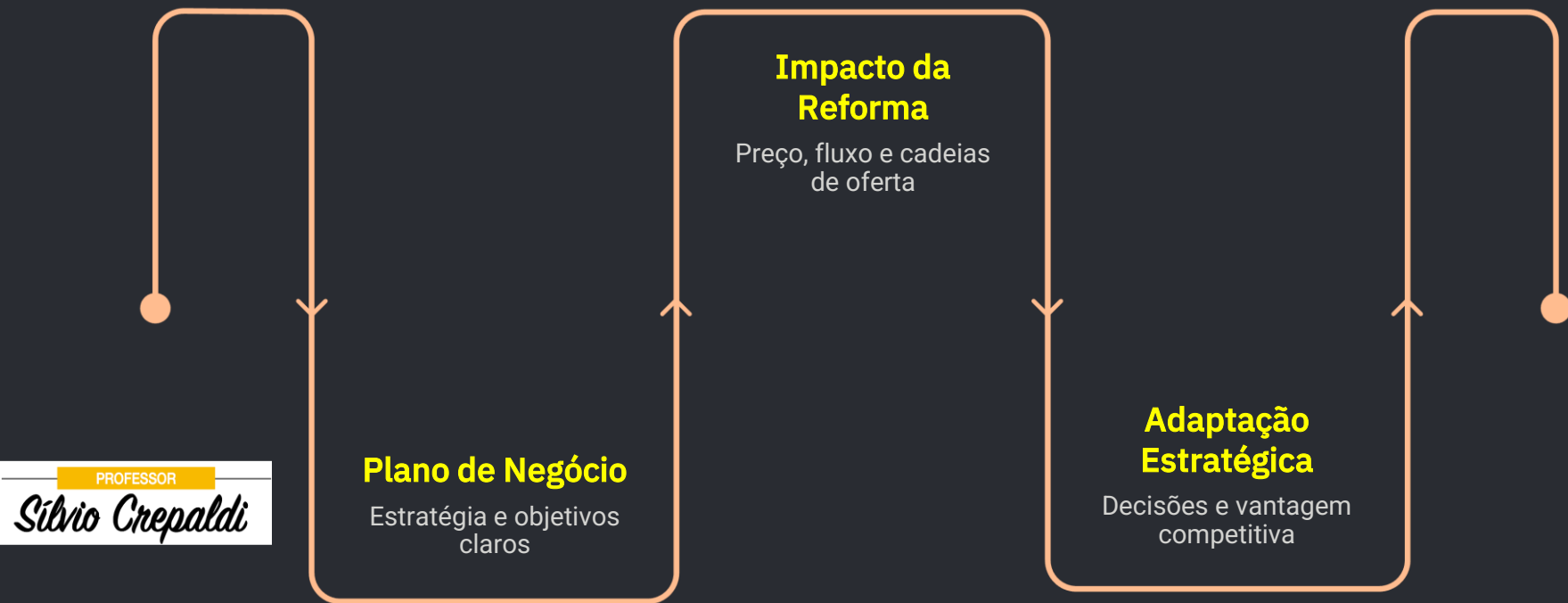
Impacto Direto

Afeta precificação, cadeias produtivas e fluxo de caixa.

Ação Antecipada

Exige planejamento proativo e decisões estratégicas imediatas.

O Futuro é Agora: Adapte-se!



PROFESSOR

Silvio Cherpaldi

A integração entre o planejamento empresarial e a nova realidade tributária não é opcional — é condição de sobrevivência e competitividade no mercado brasileiro.

A CONTROLADORIA como Pilar Estratégico

A **CONTROLADORIA** deixa de ser um setor de suporte e assume protagonismo na condução estratégica do negócio diante das novas regras tributárias.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O Papel da **CONTROLADORIA** no *BUSINESS PLAN*

A **CONTROLADORIA** é o centro nervoso da gestão empresarial: monitora, analisa e orienta decisões com base em dados confiáveis e atualizados.



Monitoramento Financeiro

Acompanhamento contínuo de resultados operacionais e fiscais.

Análise de Desempenho

Identificação de desvios e oportunidades de melhoria.

Suporte à Decisão

Informações estruturadas para escolhas estratégicas seguras.

CONTROLADORIA e a Reforma Tributária: uma Sinergia Necessária



Diagnóstico Tributário Antecipado

Levantamento detalhado da situação fiscal atual e projeção dos impactos da Reforma sobre o negócio.



Simulação de Impactos

Modelagem de cenários tributários para avaliar efeitos sobre margens, preços e fluxo de caixa.



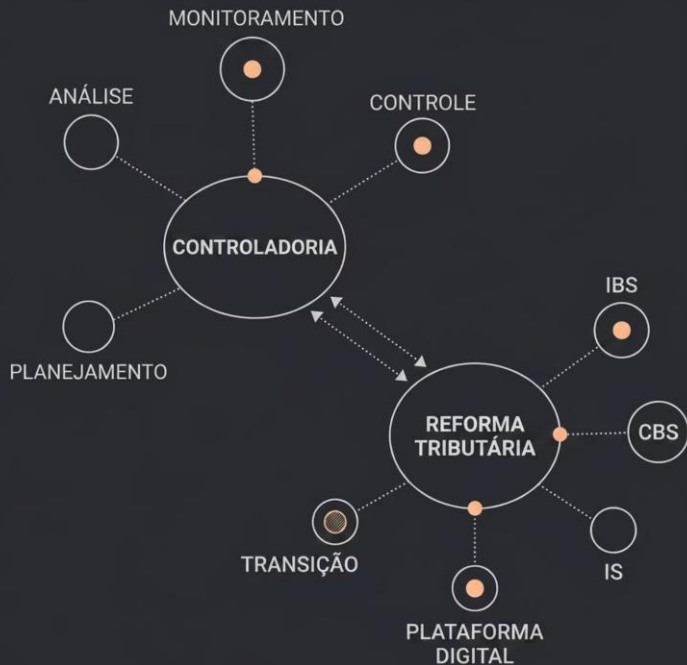
Revisão Estrutural

Análise crítica de contratos, margens comerciais e estrutura societária à luz da nova legislação.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Engrenagens que Movem o Negócio



A sinergia entre **CONTROLADORIA** e **Reforma Tributária** cria um ciclo virtuoso: o conhecimento fiscal alimenta a estratégia, e a estratégia define como os recursos tributários são geridos.

❗ A Controladoria que dominar a Reforma Tributária antes dos concorrentes terá vantagem competitiva decisiva no mercado.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Elaboração do *BUSINESS PLAN* sob a Nova Ótica Tributária

Cada seção do **PLANO DE NEGÓCIOS** precisa ser reescrita com a lente da Reforma Tributária — do sumário executivo às projeções financeiras.

Sumário Executivo: a Visão Geral Estratégica

O **SUMÁRIO EXECUTIVO** deve comunicar, de forma clara, como a empresa se posiciona diante da Reforma Tributária e qual é o seu plano de adaptação.

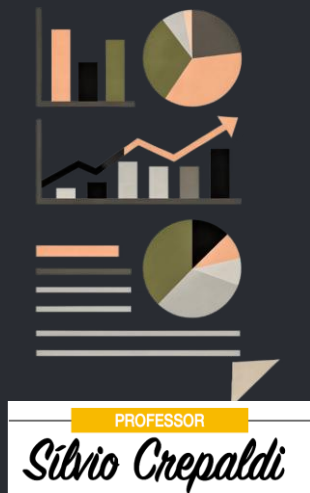
- Destaque explícito para a estratégia de adaptação à nova legislação
- Projeção de como o novo modelo IBS/CBS afetar a rentabilidade
- Mensagem de confiança para investidores e parceiros estratégicos

Por que isso importa?

Investidores e parceiros avaliam o nível de preparo da empresa frente a mudanças regulatórias.

Um sumário que aborda a Reforma demonstra maturidade de gestão.





Análise de Mercado: o Cenário Pós-Reforma

O ambiente competitivo será profundamente alterado. Empresas que mapearem os impactos setoriais com antecedência sairão na frente.

Precificação de Concorrentes

Como rivais ajustarão preços com o novo IVA dual.

Riscos Setoriais

Setores com carga crescente exigem atenção redobrada.

Plano de *Marketing*: Precificação e Competitividade

Revisão de Preços

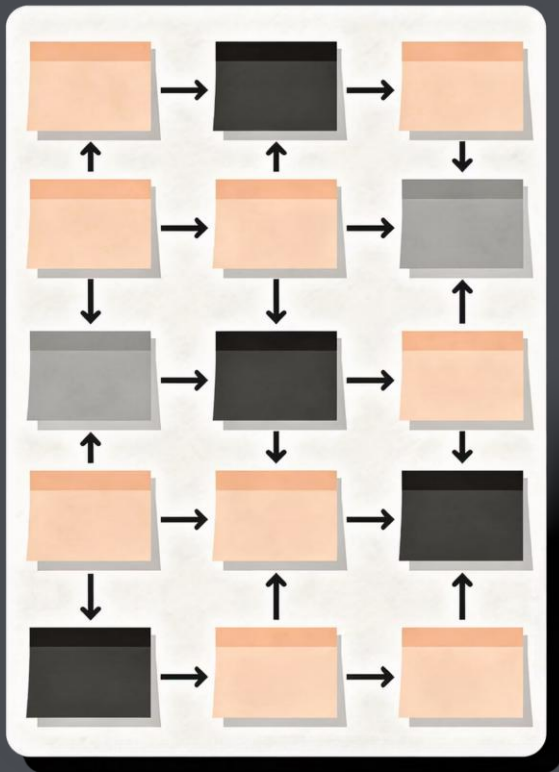
Recalcule margens considerando a substituição de PIS/COFINS e ICMS pelo IBS e CBS.

Proposta de Valor

Avalie se a carga tributária alterará o posicionamento competitivo da empresa no mercado.

Comunicação ao Mercado

Transparência sobre reajustes de preços fortalece a relação com clientes.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Evolução de Preços: Antes e Depois da Reforma



PROFESSOR
Silvio Crepaldi

Impacto Setorial nos Preços

O índice base 100 ilustra como diferentes setores serão afetados pela Reforma. Enquanto varejo e indústria tendem a reduzir preços com a desburocratização, serviços podem sofrer aumento de carga.

⚠ Cada empresa deve realizar sua própria simulação — o impacto é altamente específico por setor e modelo de negócio.

Plano de Vendas: Estrutura Comercial e Tributária

A política comercial precisa ser remodelada para absorver os efeitos da Reforma sem comprometer margens ou relacionamentos com clientes.



1 Revisão de Contratos

Adapte cláusulas de reajuste e repasse de tributos nos acordos comerciais.

2 Crédito Tributário

Compreenda como os créditos de IBS/CBS impactam a margem de vendas e o fluxo de caixa.

3 Políticas de Desconto

Recalibre descontos e bonificações considerando a nova base de cálculo dos tributos.

Aspectos Operacionais: Cadeias Produtivas e Logística

Mapeamento da Cadeia de Valor

Identifique em quais elos da produção e distribuição a carga tributária é maior.

Otimização de Fluxos

Reorganize fluxos de mercadorias para aproveitar créditos de IBS/CBS ao longo da cadeia.

Revisão de Fornecedores

Avalie se fornecedores no novo regime geram créditos aproveitáveis para o seu negócio.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Aspectos Administrativos: Processos e Sistemas

A **NOVA REALIDADE TRIBUTÁRIA** exige que a infraestrutura administrativa seja modernizada para suportar a apuração automatizada e a conformidade contínua.

Sistemas ERP Atualizados

Adoção de módulos fiscais compatíveis com IBS, CBS e IS.

Treinamento de Equipes

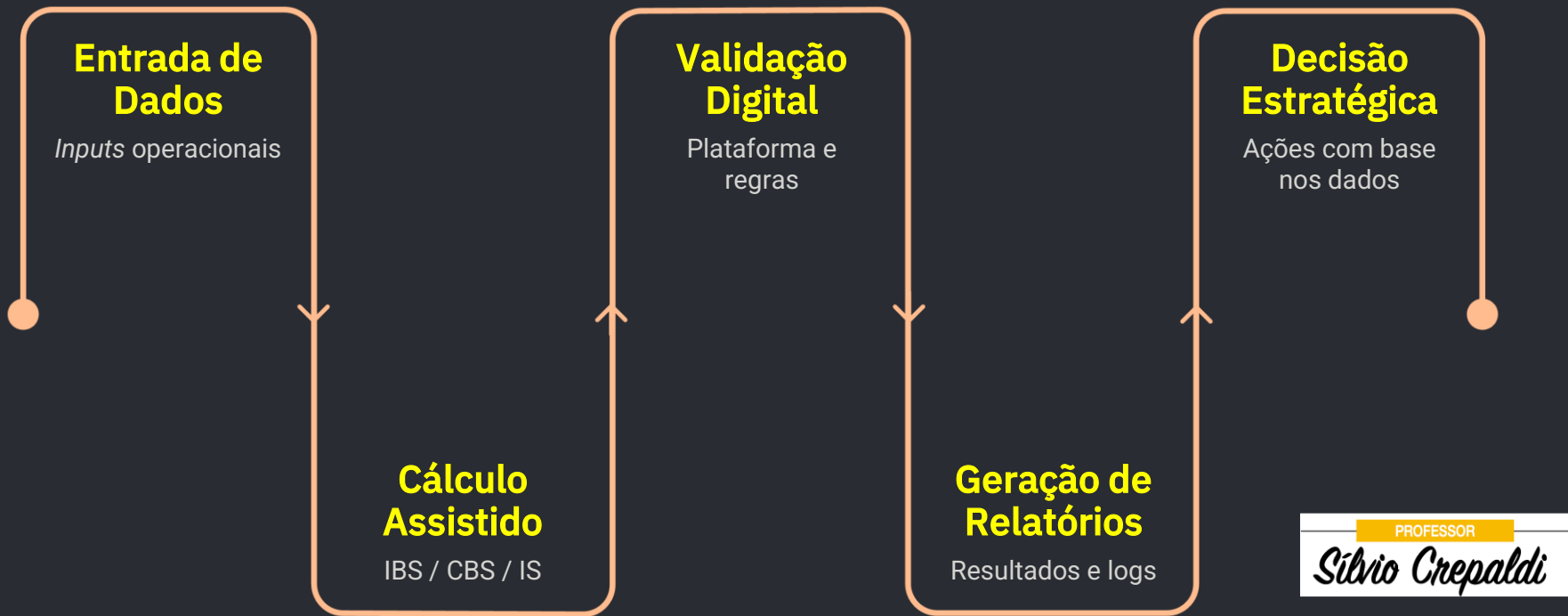
Capacitação contínua para a nova rotina fiscal e operacional.



Apuração Assistida

Integração com a Plataforma Digital da Receita Federal.

Fluxo Administrativo com a Reforma Tributária



A automação do fluxo administrativo-fiscal reduz erros, acelera a apuração e libera a equipe para atividades de maior valor estratégico.

Aprofundando os Aspectos Jurídicos e Financeiros

CONFORMIDADE LEGAL e **SOLIDEZ FINANCEIRA** são as duas faces da sustentabilidade empresarial no novo cenário tributário brasileiro.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



Aspectos Jurídicos: Conformidade e Segurança

A **SEGURANÇA JURÍDICA DO NEGÓCIO** depende de uma revisão criteriosa de todos os instrumentos contratuais e da aderência às novas normas.

- Revisão de contratos com fornecedores e clientes para refletir a nova tributação
- Análise de regimes especiais e benefícios fiscais ainda vigentes na transição
- Conformidade plena com a Plataforma Digital da Reforma Tributária

Aspectos Econômico-Financeiros: Projeções e Fluxo de Caixa

O impacto da Reforma no caixa da empresa precisa ser simulado com rigor. A transição gradual (2026–2033) cria riscos e oportunidades que devem ser monitorados continuamente.

Simulação de Fluxo de Caixa

Modelagem detalhada com os novos alíquotas de IBS e CBS.

Período de Transição

2026–2027: Período de testes com alíquotas reduzidas.

2028–2033: Redução gradual de ICMS e ISS.

2033: Sistema plenamente implementado.



Cenários Tributários

Projeções otimista, base e pessimista para cada fase da transição.



Gestão Financeira e Conformidade Legal

A interseção entre **FINANÇAS** e **DIREITO TRIBUTÁRIO** é onde a **CONTROLADORIA** gera mais valor. Uma análise integrada evita passivos fiscais e maximiza a eficiência econômica.

- ✓ Empresas que integram jurídico e financeiro na Controladoria reduzem significativamente o risco de autuações e litígios fiscais.

A Nova Plataforma Digital da Reforma Tributária

A **TECNOLOGIA** é o coração operacional da Reforma. A plataforma unificada promete simplificar a relação entre contribuinte e Fisco em escala nacional.



PROFESSOR
Silvio Crepaldi



Imposto Pré-Preenchido

Redução drástica de erros e retrabalho na apuração fiscal.



Redução de Litígios

Transparência e automação minimizam divergências com o Fisco.



Operação em Tempo Real

Dados atualizados instantaneamente em escala nacional.

Interface Digital: o Futuro da Apuração Fiscal



A **PLATAFORMA DIGITAL DA REFORMA TRIBUTÁRIA** representa uma ruptura com o modelo burocrático atual. Empresas que investirem em integração tecnológica terão processos mais ágeis e menor risco fiscal.

- ① A integração entre ERPs corporativos e a Plataforma Digital será um diferencial competitivo para empresas que se prepararem com antecedência.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Desafios e Oportunidades da Transição

A **REFORMA TRIBUTÁRIA** não é uniforme em seus efeitos. Para cada desafio que apresenta, abre também janelas estratégicas para empresas bem preparadas.

Encurtamento do Período de Transição

A proposta de antecipação da implementação plena do IBS e CBS reduz o tempo disponível para adaptação operacional e estratégica das empresas.

- Choque imediato nas estruturas de custos e precificação
- Necessidade urgente de revisão de sistemas e contratos
- Pressão sobre a **CONTROLADORIA** para respostas rápidas e precisas



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR
Silvio Crepaldi

Contabilidade Estratégica: o CONTADOR como Protagonista

A **REFORMA** eleva o *status* do profissional contábil. Quem souber interpretar a nova legislação e traduzi-la em ações estratégicas agregará valor inestimável ao negócio.

Diagnóstico Tributário

Ferramenta poderosa de economia e geração de caixa.

Estrategista Fiscal

O **CONTADOR** que planeja é mais valioso que o que apenas registra.

Desafios vs. Oportunidades: o Equilíbrio da Reforma

Desafios

✱ **Encurtamento da transição**

📦 **Aumento de carga em serviços**

📦 **Complexidade sistêmica** ●

✱ **Revisão de contratos urgente**

Oportunidades

✱ **Simplificação tributária**

✱ **Créditos ampliados na cadeia**

● **Transparência fiscal**

⦿ **Posicionamento estratégico**

A percepção dos desafios e oportunidades varia por setor. A **CONTROLADORIA** deve conduzir uma análise individualizada para cada empresa, identificando onde a Reforma representa ameaça e onde abre espaço para ganhos competitivos.

- 📄 Empresas que tratam a Reforma como oportunidade tendem a sair mais fortes do período de transição.

Impacto Assimétrico da Reforma

A **REFORMA TRIBUTÁRIA** não afeta todos os setores da mesma forma. Enquanto algumas atividades se beneficiam da desoneração e da não-cumulatividade ampliada, outras enfrentam aumento real de carga.

Setores Beneficiados

Indústria, agronegócio e exportadores tendem a ganhar com a ampliação de créditos e a não-cumulatividade.

Setores sob Pressão

Prestadores de serviços, especialmente os do Simples Nacional, podem enfrentar aumento de carga tributária.

Análise Individualizada

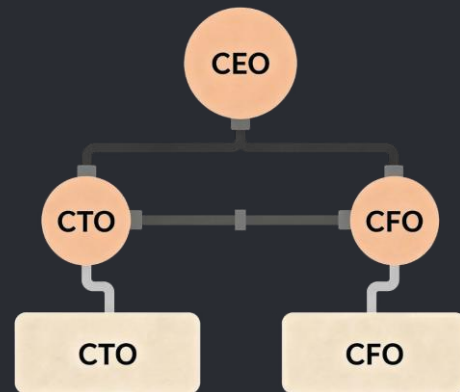
Cada empresa deve realizar sua própria simulação, considerando seu modelo de negócio e cadeia de valor.



Revisão da Estrutura Societária

A nova arquitetura tributária pode tornar certas estruturas societárias mais ou menos eficientes.

É o momento de avaliar se a forma jurídica da empresa ainda é a mais adequada.



PROFESSOR
Silvio Crepaldi

Holding Familiar

Pode oferecer vantagens na gestão de créditos e planejamento sucessório.

Cisão ou Fusão

Reorganizações societárias podem otimizar a posição tributária do grupo econômico.

Regime Tributário

Lucro Real, Presumido ou Simples — revisar a melhor opção é essencial.

A CONTROLADORIA na Prática: Ferramentas e Métricas

Tecnologia e indicadores precisos são os instrumentos que transformam a **CONTROLADORIA** em um ativo estratégico para o negócio.



Ferramentas Essenciais da CONTROLADORIA Moderna



PROFESSOR
Silvio Crepaldi



ERP com Módulos Fiscais

Sistemas integrados com atualização automática para IBS, CBS e IS, conectados à Plataforma Digital.



Simulação Tributária

Ferramentas de modelagem para projetar impactos de cenários distintos na carga fiscal da empresa.



Business Intelligence (BI)

Dashboards e relatórios dinâmicos para suporte à decisão estratégica em tempo real.

Métricas Chave para Monitoramento Tributário

CTE

Carga Tributária Efetiva

Percentual real de tributos sobre a receita — principal KPI tributário.

CTP

Custo por Produto

Custo tributário unitário por produto ou serviço oferecido.

CAP

Ciclo de Apuração

Tempo e custo do processo de apuração e recolhimento de impostos.

ROT

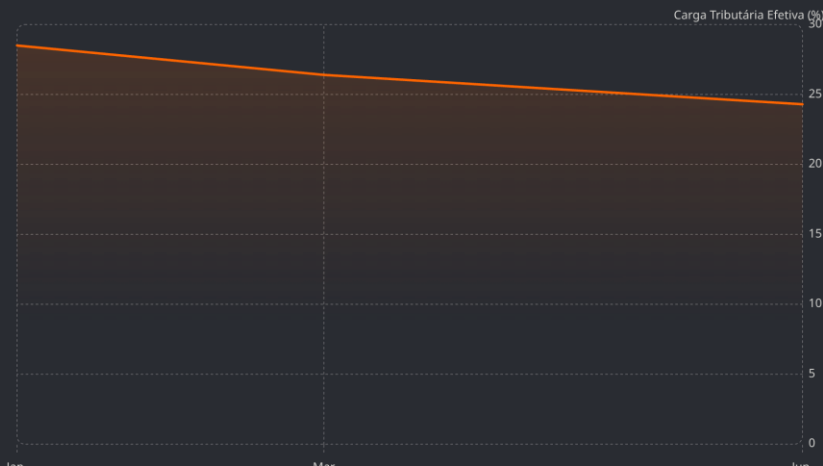
Retorno sobre Otimização

Economia gerada pelo planejamento tributário em relação ao custo da Controladoria.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Dashboard de Desempenho Tributário e Financeiro



Redução da Carga Tributária Efetiva

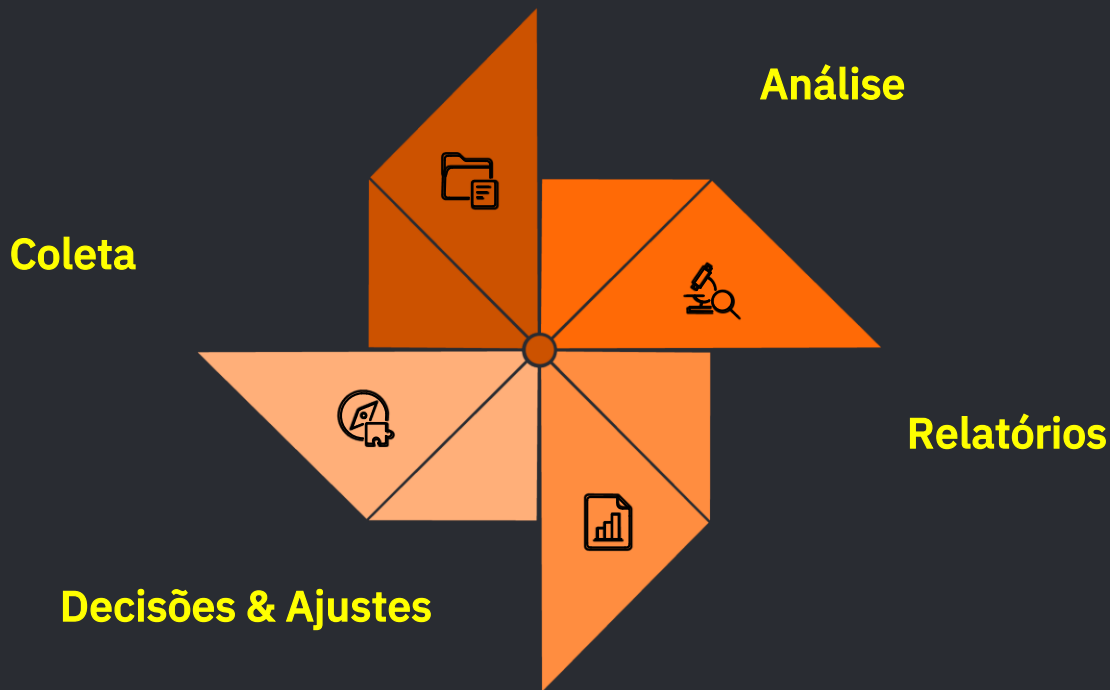
O monitoramento contínuo da CTE permite identificar oportunidades de otimização. A curva descendente reflete o impacto do planejamento tributário proativo ao longo do tempo.

- ✓ Uma redução de 1 ponto percentual na CTE pode representar centenas de milhares de reais em economia anual.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O Ciclo de *Feedback* da CONTROLADORIA



A **CONTROLADORIA** eficaz opera em ciclos contínuos de melhoria. Cada rodada de *feedback* gera decisões mais precisas e resultados progressivamente melhores para o negócio.

Casos de Sucesso e Lições Aprendidas

A teoria ganha vida nos resultados reais.

Veja como empresas brasileiras de diferentes setores navegaram os desafios tributários com apoio da
CONTROLADORIA ESTRATÉGICA.



CASO 1

Empresa de Varejo

Desafio: Alta complexidade na apuração de ICMS e PIS/COFINS com múltiplos estados e regimes.

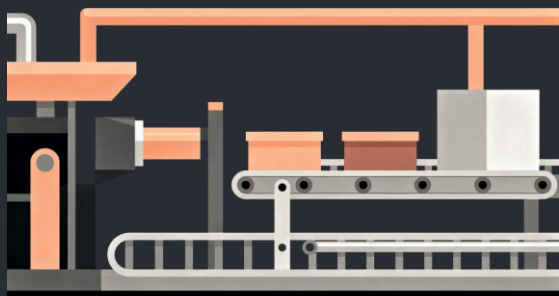
Solução: Implementação de sistema de apuração assistida com ERP atualizado e revisão completa das margens por categoria de produto.

Resultado: Redução de **15%** na carga tributária efetiva e aumento de **5%** na margem de lucro líquido.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Indústria de Transformação

Desafio: Acúmulo expressivo de créditos tributários de ICMS que impactavam a liquidez operacional.

Solução: Planejamento estruturado de transição com reestruturação logística e renegociação com fornecedores para aproveitamento de créditos.

Resultado: Liquidez preservada e otimização significativa do fluxo de caixa ao longo do período de transição.

Antes e Depois: a Transformação pela CONTROLADORIA



Antes da Controladoria Estratégica

Processos manuais, apuração reativa, acúmulo de passivos fiscais e desconhecimento dos impactos da Reforma sobre o negócio.



Depois da Controladoria Estratégica

Processos automatizados, apuração proativa, aproveitamento de créditos e planejamento tributário alinhado ao *Business Plan*.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Lições Aprendidas dos Casos de Sucesso

1

Antecipação é Fundamental

Empresas que iniciaram o planejamento cedo mitigaram riscos e capturaram oportunidades antes dos concorrentes.

2

Colaboração entre Áreas

A integração entre Controladoria, Jurídico, Operações e TI é determinante para resultados consistentes.

3

Tecnologia como Aliada

Sistemas modernos e bem implantados multiplicam a capacidade analítica da equipe de Controladoria.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

O Futuro da CONTROLADORIA no Contexto Tributário Brasileiro

A **CONTROLADORIA** do futuro é preditiva, tecnológica e estratégica.

A REFORMA TRIBUTÁRIA acelera essa transformação e redefine o perfil do profissional de finanças.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

A Evolução do Papel do Contador

A profissão contábil vive uma virada histórica. O profissional que domina a análise tributária estratégica não apenas registra o passado — ele constrói o futuro financeiro da empresa.



1

Guardião de Registros

Foco em conformidade e escrituração.

2

Analista Fiscal

Foco em apuração e relatórios.

3

Parceiro Estratégico

Foco em planejamento e otimização.



Inteligência Artificial e Automação na CONTROLADORIA

A IA não substitui o profissional contábil — ela potencializa sua capacidade analítica, eliminando tarefas repetitivas e revelando *insights* invisíveis a olho nu.

Automação de Tarefas

Apuração, conciliação e escrituração automatizadas com precisão e velocidade.

Análise Preditiva

Modelos de IA antecipam impactos tributários e identificam anomalias fiscais.

Big Data Fiscal

Processamento de grandes volumes de dados para insights estratégicos profundos.

O Contador do Futuro: perfil e competências



Tecnologia e IA

Domínio de ERPs avançados, ferramentas de BI e automação fiscal.



Expertise Jurídico-Tributária

Conhecimento profundo da legislação e das mudanças da Reforma.



Visão Estratégica

Capacidade de traduzir dados fiscais em decisões de negócio.



Liderança e Comunicação

Habilidade de influenciar a gestão com base em análises concretas.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Cashback Tributário: Um Novo Paradigma Social e Empresarial

A **REFORMA** introduz o mecanismo de devolução de tributos para famílias de baixa renda — uma inovação que impacta não apenas a política social, mas a dinâmica de mercado e a estratégia empresarial.

- Devolução de parte do IBS e CBS pago por famílias inscritas no CadÚnico
- Potencial aumento do poder de compra na base da pirâmide social
- Impacto na precificação e na segmentação de mercado das empresas

Oportunidade de Mercado

Empresas voltadas ao consumo popular devem modelar o impacto do *cashback* na demanda por seus produtos e ajustar suas estratégias comerciais e de precificação.





PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Transparência e Ética: a Base da Sustentabilidade

Em um ambiente de maior visibilidade e cruzamento de dados pelo Fisco, a **CONFORMIDADE FISCAL** deixa de ser opcional e passa a ser condição fundamental de existência do negócio.

Confiança dos Investidores

Empresas com histórico fiscal íntegro atraem capital com maior facilidade.

Credibilidade com Clientes

A transparência fiscal reforça a reputação e o posicionamento de marca.

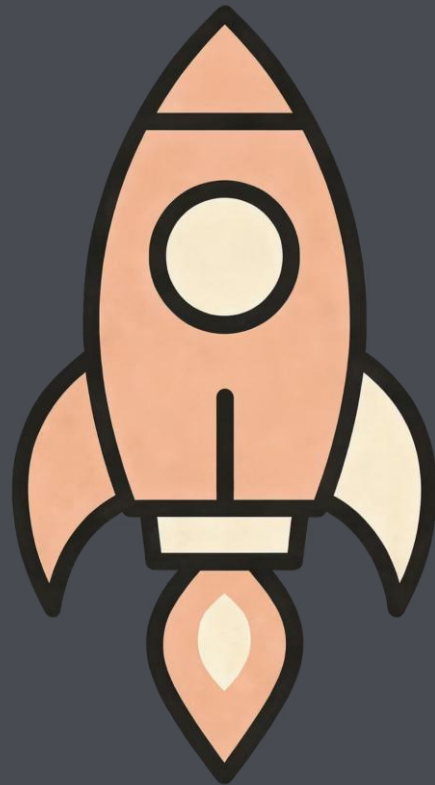
Relacionamento com Fisco

Conformidade proativa reduz o risco de autuações e litígios.

Preparando sua Empresa para o Sucesso

O momento de agir é agora.

As empresas que iniciarem sua jornada de adaptação com antecedência terão **VANTAGEM SIGNIFICATIVA** quando a Reforma atingir sua maturidade em 2033.



PROFESSOR

Silvio Cherpaldi

Checklist de Ação Imediata

1

Avalie o *Business Plan* Atual

Revise cada seção à luz da Reforma Tributária — do sumário executivo às projeções financeiras.

2

Qualifique a Equipe

Contrate ou capacite profissionais com expertise em tributação federal e na nova legislação.

3

Invista em Tecnologia

Atualize ou implante sistemas ERP com módulos fiscais compatíveis com IBS, CBS e IS.

4

Conduza Diagnóstico Tributário

Mapeie a situação fiscal atual e projete os impactos da Reforma no seu modelo de negócio.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

Simule Cenários, Não Espere por Eles

A incerteza regulatória é gerenciável quando se está bem preparado. Empresas que simulam cenários com antecedência transformam riscos em vantagens competitivas.



Cenário Otimista

Redução efetiva de carga e ampliação de créditos aproveitáveis.

Cenário Base

Impacto neutro com ajustes operacionais moderados necessários.

Cenário Pessimista

Aumento de carga e necessidade de reestruturação profunda.

Sua Ação, Seu Resultado



Diagnóstico e Planejamento

Avaliação completa do impacto da Reforma e desenvolvimento de plano de ação detalhado.



Execução com Precisão

Implementação das mudanças com monitoramento contínuo e ajustes em tempo real.



Resultado Sustentável

Vantagem competitiva consolidada e negócio preparado para o longo prazo.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi



Revise Contratos e Parcerias

A **NOVA LEGISLAÇÃO** altera a base de cálculo, as responsabilidades e os critérios de reajuste de inúmeros contratos comerciais. Revisão preventiva evita conflitos e prejuízos.

- Inclua cláusulas de revisão automática por alteração tributária
- Negocie termos que reflitam a nova realidade de créditos e débitos fiscais
- Garanta alinhamento com fornecedores sobre repasse de créditos de IBS/CBS

⚠ Contratos sem cláusulas de revisão tributária podem gerar litígios e desequilíbrios financeiros na transição.

Mantenha-se Informado: o Conhecimento é Vantagem



Acompanhe a Regulamentação

A Reforma será complementada por dezenas de leis complementares e regulamentos ao longo dos próximos anos.



Educação Contínua

Participe de *webinars*, cursos e eventos setoriais para manter sua equipe atualizada.



Rede de Especialistas

Construa conexões com advogados tributaristas, auditores e consultores especializados na Reforma.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

A CONTROLADORIA como Vantagem Competitiva

A jornada pela Reforma Tributária é longa, mas as empresas com **CONTROLADORIA ESTRATÉGICA** chegam ao destino com mais eficiência, segurança e competitividade.



A Reforma Tributária como Catalisador

Mais do que uma mudança legislativa, a Reforma é um **divisor de águas** para o mundo dos negócios no Brasil.

Empresas que se adaptarem proativamente prosperarão. As que ignorarem os sinais enfrentarão custos crescentes e perda de competitividade.

→ Diagnóstico preciso

→ Execução com tecnologia

A Controladoria como Motor

A **CONTROLADORIA ESTRATÉGICA** é o motor dessa adaptação: ela transforma dados em decisões, incerteza em planejamento e mudança em oportunidade.

→ Planejamento tributário robusto

→ Resultados sustentáveis



PROFESSOR

Silvio Cherpaldi

Sucesso Sustentável

A empresa que planeja, se adapta e inova com a Reforma Tributária não apenas sobrevive — ela lidera.

O *Business Plan* como Documento Vivo

Um **BUSINESS PLAN** eficaz não é um documento engavetado — é um instrumento dinâmico que evolui com o negócio e com o ambiente em que ele opera.



Revisão Periódica

Revise o plano a cada nova regulamentação da Reforma ou mudança relevante no mercado.

Versionamento Estratégico

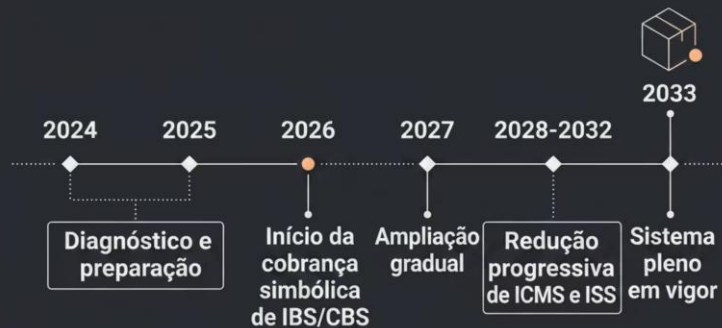
Mantenha versões do plano para diferentes cenários tributários e econômicos.

Integração Contínua

Conecte o *Business Plan* aos sistemas de Controladoria para atualizações em tempo real.

A Importância da Visão de Longo Prazo

O PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO é o que separa as empresas que prosperam das que apenas sobrevivem. Cada fase da transição exige ações específicas e bem coordenadas.



PROFESSOR

Silvio Crepaldi

❗ A empresa que planejar 2033 a partir de hoje terá maturidade fiscal muito superior aos concorrentes que esperarem pelas últimas horas.

O Caminho para o Crescimento Sustentável

Diagnóstico

Avaliar estado atual
e impacto da
reforma

Execução

Implementar
sistemas, contratos
e processos

Planejamento

Elaborar plano e
cenários de reforma

Crescimento

Vantagem
competitiva via
gestão tributária

A jornada de adaptação à Reforma Tributária, quando conduzida pela **CONTROLADORIA** com rigor e estratégia, resulta em crescimento sustentável e em uma empresa mais sólida, eficiente e competitiva.

PROFESSOR

Silvio Crepaldi

OBRIGADO!

Perguntas

PROF. DR. SILVIO APARECIDO CREPALDI



www.crepaldi.adv.br



professorcrepaldi@crepaldi.adv.br

CURSO BÁSICO DE CONTABILIDADE

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

Resumo da Teoria
Atendendo às Novas Demandas da Gestão
Exercícios e Questões com Respostas
6ª Edição
Atualizada conforme as Leis nº 11.638/07 e 11.639/07

Atualizado de acordo com a Lei Societária,
Normas Brasileiras de Contabilidade,
CPCs e Resoluções do CVM

Silvio Aparecido Crepaldi
Guilherme Simões Crepaldi

Auditoria CONTÁBIL

12ª Edição

TEORIA E PRÁTICA

CONTEMPLE OS PROGRAMAS:
CURSO DE GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE
CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE GERENCIAL

TEORIA E PRÁTICA

Atualizado de acordo com as Legislações Fiscal e Societária,
IFRS, CPCs e Normas Brasileiras de Contabilidade
Atualizado e Programa do Exame de Suficiência do CFC

Silvio Aparecido Crepaldi

Contabilidade RUBRICADA

Uma abordagem
de ensino

SILVIO APARECIDO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE DE CUSTOS

6ª Edição
+ Casos práticos
+ Exercícios e questões

+ Atualizado com as Legislações Fiscal
e Societária, IFRS, CPCs e NBC
+ Contempla o programa do Exame de
Suficiência do CFC

SILVIO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

AUDITORIA
FISCAL E

TRIBUTÁRIA

TEORIA E PRÁTICA

2ª edição

saraiva

SILVIO CREPALDI
GUILHERME SIMÕES CREPALDI

CONTABILIDADE
FISCAL

TRIBUTÁRIA

TEORIA E PRÁTICA

2ª edição

saraiva

Silvio Aparecido Crepaldi
Guilherme Simões Crepaldi

Orçamento Público

Planejamento, elaboração e controle

Editora
Saraiva
www.saraivapara.com.br

Resolução 100/07

SILVIO CREPALDI

PLANEJAMENTO

TRIBUTÁRIO

TEORIA E PRÁTICA

5ª edição

saraiva

SILVIO CREPALDI

MANUAL DE

PERÍCIA CONTÁBIL

EXEMPLOS, MODELOS E EXERCÍCIOS

De acordo com as NBCs e o Código de Processo Civil - Manual para o Exame de Qualificação
Técnica do CFC para o Exame de Suficiência Contábil do CFC e para concurso profissional

2ª edição

saraiva



Silvio Aparecido Crepaldi

ADVOGADO ♦ ADMINISTRADOR ♦ CONTADOR

Rua Antônio de Sousa Franqueiro, nº 247 - Bairro Jardim Finotti - Uberlândia - MG
CEP: 38.408-114 - (34) 99146 4528 - silvio@crepaldi.adv.br - www.crepaldi.adv.br